



# UNIVERSITAS SAHID JAKARTA

(Terakreditasi Institusi BAN-PT)

*Tourism and Entrepreneurial University*

## SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Bernard Hasibuan, S. Pd., MMSI., Ph. D

NIDN : 0307116902

Jabatan Akademik : Lektor Kepala (550)

Perguruan Tinggi : Universitas Sahid

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya ilmiah saya dengan judul ***Constraints and Expected Changes of Kota Tua Tourism Area Development*** yang dimuat dalam British Journal of Applied Science & Technology Volume 19 Nomor 3, tanggal 10 Maret 2017, ***Belum Pernah*** diajukan/diusulkan untuk Kenaikan Jabatan Akademik.

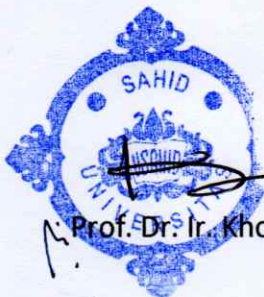
Demikian Surat Pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya. Apabila ada keterangan yang tidak sesuai, saya bersedia di proses secara hukum sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Jakarta, 7 Maret 2022

Yang membuat pernyataan

Mengetahui,

Rektor Universitas Sahid



Prof. Dr. Ir. Kholil., M. Kom., IPU



Bernard Hasibuan, S. Pd., MMSI., Ph. D